

# Wie kann interdisziplinäre Zusammenarbeit im Unternehmen die Innovationskraft stärken?

Andrea L. Sablone, Hagen Worch  
Institut für Management & Innovation

KMU SWISS Stammtisch

Wangen, Gasthof Sternen, 15. November 2016



# Institut für Management & Innovation



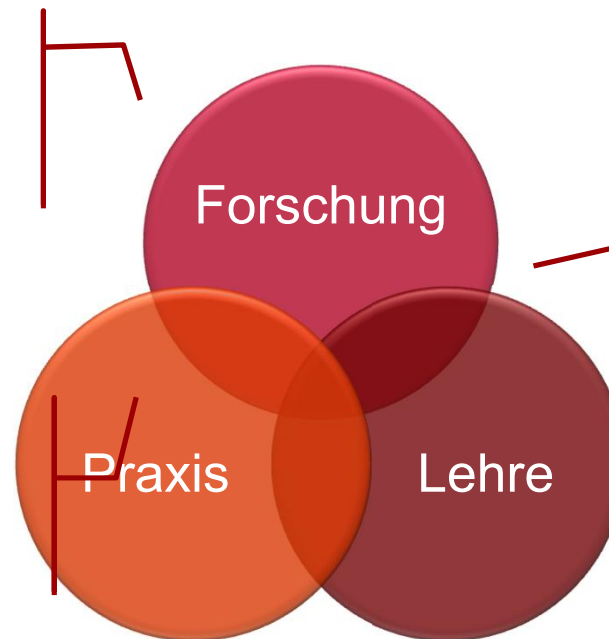
**Dr. Hagen Worch**  
Innovation & Entrepreneurship



**Dr. Andrea L. Sablone**  
Innovation & Strategy

- Strategiekonzepte für KMU
- Innovation & Innovationsmanagement
- Interdisziplinäre Zusammenarbeit

- Konzeptentwicklung & Implementierung
- Marktstudien & andere DL-Projekte
- Workshops & Seminare



- M.Sc. BA
- Studentische Forschungsprojekte
- Bachelor- und Masterarbeiten



# Praxis- und Forschungspartner





# Interdisziplinäre Zusammenarbeit

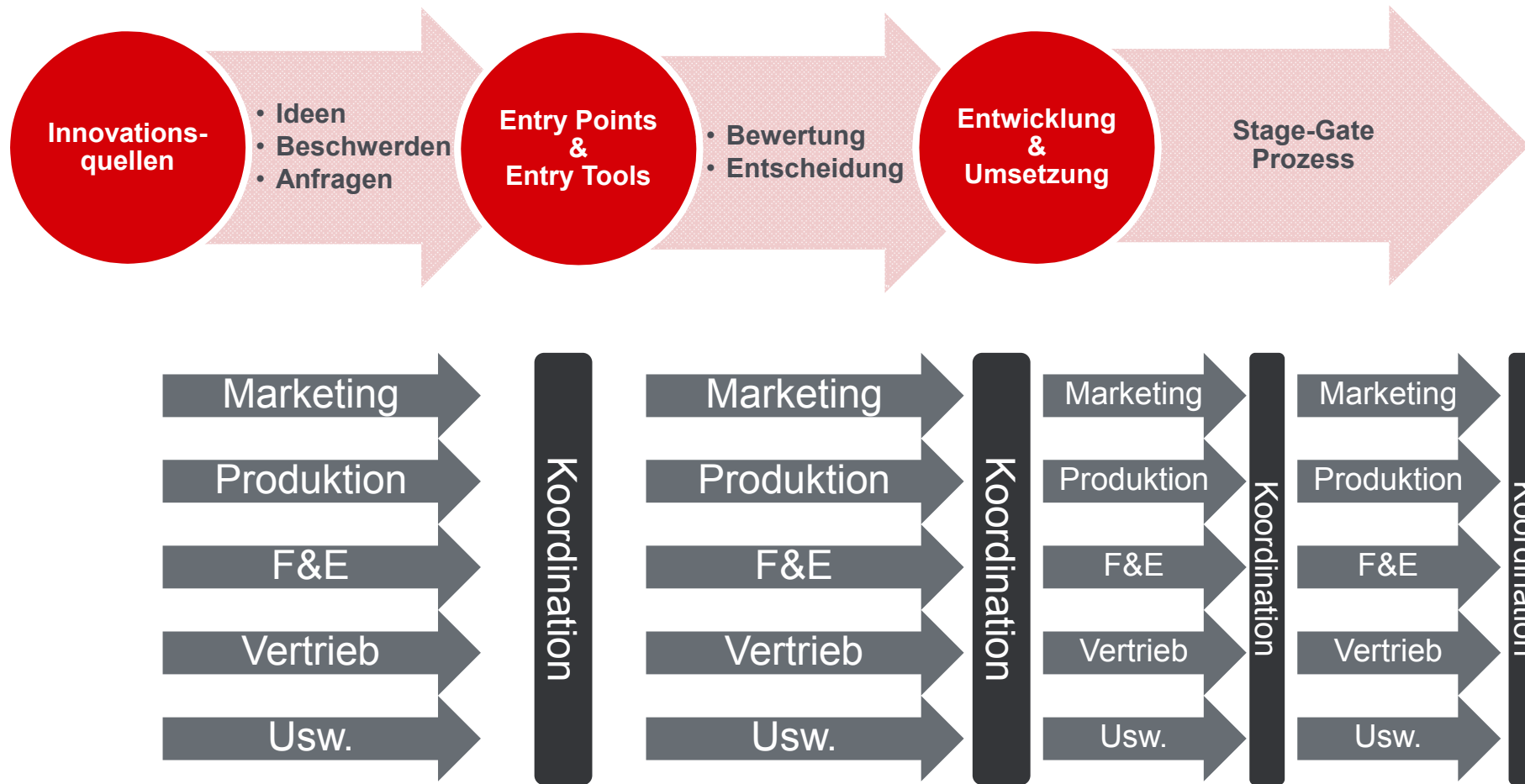
- Was ist das Problem?
  - Zusammenarbeit verschiedener Unternehmensfunktionen oft problematisch
  - Unzureichende Kommunikation, Missverständnisse, Auseinandersetzungen
  
- Was sind die Auswirkungen?
  - Innovationsprojekte verzögern sich
  - Innovationsprojekte werden abgebrochen
  - Innovationsprojekte kommen gar nicht zustande
  
- Warum existiert das Problem?
  - Heterogene Informationsbasis
  - Heterogenes Wissen
  - Heterogene Zielsetzungen

# KTI-Projekt: How to foster interdisciplinary interactions to increase innovation

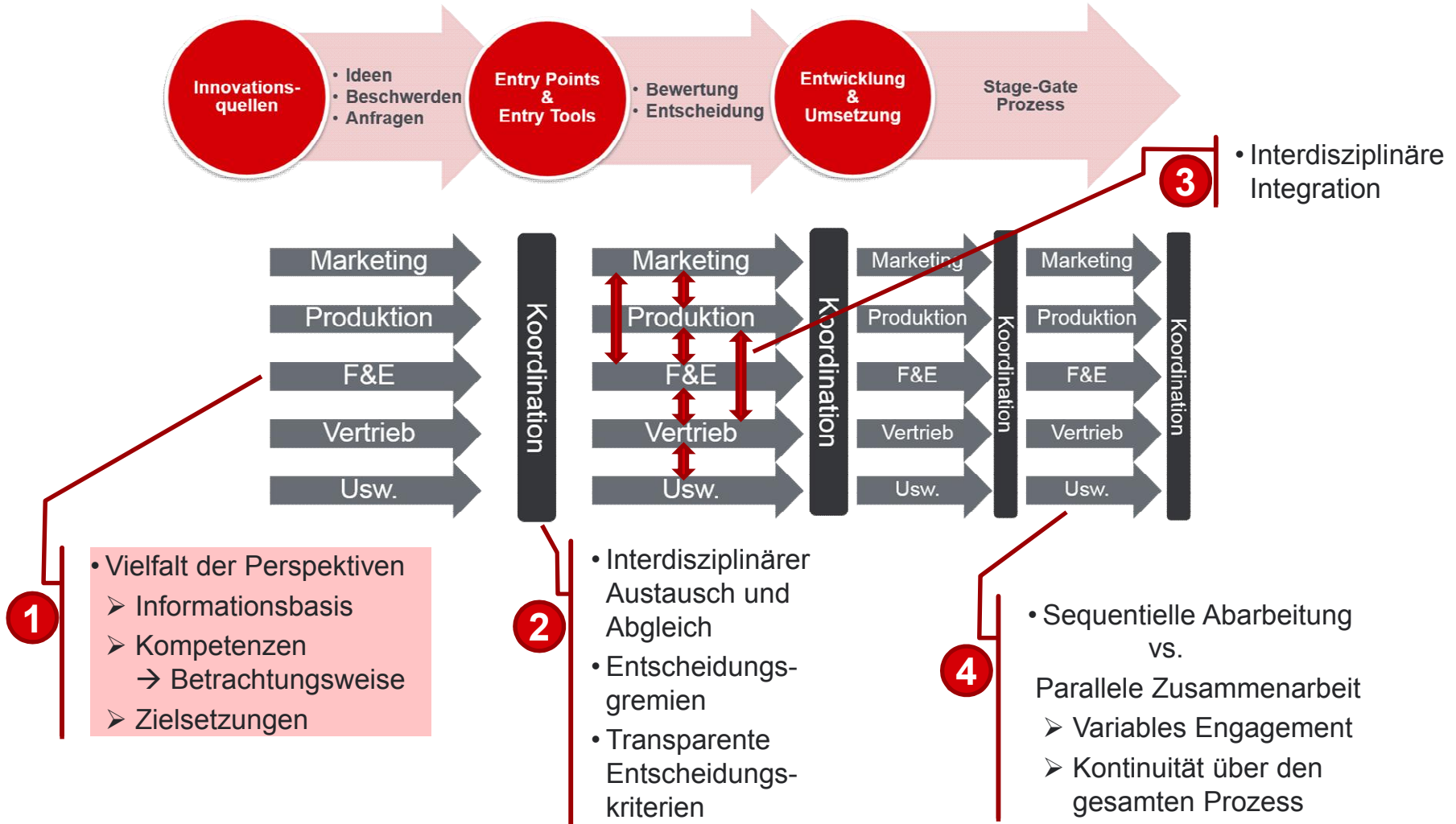


- Wissenschaftlicher Partner Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana  
**SUPSI**
  
- Umsetzungspartner  **IMERYS**  
*Graphite & Carbon*
  - Leading player in synthetic graphite and carbon black
  - 250 employees in CH, 450 globally
  - Key competences in-house
  - High innovation capability
  
- Implementierungspartner **brandos.**

# Erkenntnisse: Interdisziplinarität als Erfolgsfaktor im Innovationsprozess



# Erkenntnisse: Interdisziplinarität als Erfolgsfaktor im Innovationsprozess



# Drei Schritte zur effektiveren interdisziplinären Zusammenarbeit



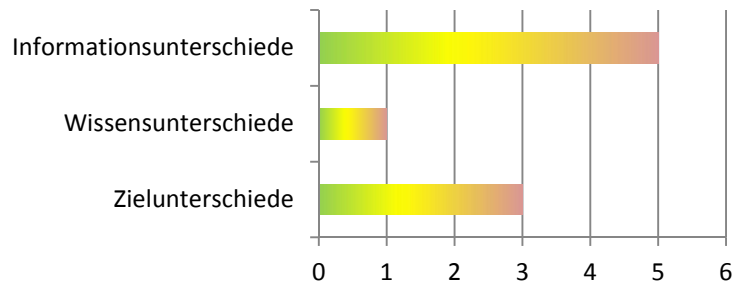
- Step 1: Identifizierung und Detailanalyse der interdisziplinären Zusammenarbeit im Innovationsprozess
  - Innovationsprozess und Rolle der disziplinären Expertise
  - Formen des interdisziplinären Austauschs
  - Hindernisse (Informationsbasis, Wissen, Zielsetzungen)



# Drei Schritte zur effektiveren interdisziplinären Zusammenarbeit



- Step 1: Identifizierung und Detailanalyse der interdisziplinären Zusammenarbeit im Innovationsprozess
  - Innovationsprozess und Rolle der disziplinären Expertise
  - Formen des interdisziplinären Austauschs
  - Hindernisse (Informationsbasis, Wissen, Zielsetzungen)



	Heterogene Informationen	Heterogenes Wissen	Heterogene Zielsetzungen
Enforcing innovation stage gate	Yellow	Green	Red
Industrial Development & process innovation	Green	Yellow	Red
Sales & Marketing Department	Green	Yellow	Red
Research & Development	Yellow	Red	Green
Introducing Product (Portfolio) Manager	Red	Yellow	Green
Exploring new markets and M&A activities	Yellow	Green	Red

# Drei Schritte zur effektiveren interdisziplinären Zusammenarbeit



## ■ Step 1: Identifizierung und Detailanalyse der interdisziplinären Zusammenarbeit im Innovationsprozess

- Innovationsprozess und Rolle der disziplinären Expertise
- Formen des interdisziplinären Austauschs
- Hindernisse (Informationsbasis, Wissen, Zielsetzungen)

	Heterogeneous information sets	Heterogeneous cognitive structures	Heterogeneous objectives
Enforcing innovation stage gate	Yellow	Green	Red
Industrial Development & process innovation	Green	Yellow	Red
Sales & Marketing Department	Green	Yellow	Red
Research & Development	Yellow	Red	Green
Introducing Product (Portfolio) Manager	Red	Yellow	Green
Exploring new markets and M&A activities	Yellow	Green	Red

## ■ Step 2: Entwicklung effektiver Massnahmen zur Verbesserung der interdisziplinären Zusammenarbeit

- Adäquate Formen des interdisziplinären Austauschs
- Beseitigung der Hindernisse

## ■ Step 3: Priorisierung und Umsetzung der Massnahmen

**FFHS** 

Fernfachhochschule Schweiz

**VIELEN DANK FÜR IHRE  
AUFMERKSAMKEIT!**

